

Управление проектами

Таня Брош, 2011

Основные этапы в планировании и выполнении проекта. Какие параметры являются критическими для успеха проекта? Какова роль руководителя проекта, и какие качества нам понадобятся для того, чтобы стать успешным руководителем проекта?

Анализ заинтересованных сторон

Целью анализа заинтересованных сторон является информирование руководителя проекта и спонсора, который собирается поддерживать проект, какие сложности могут возникнуть, и какие меры будут приняты.

Заинтересованная сторона (Организаторы, спонсоры, клиенты, директор, другие организации и др.)	Их интерес или требование к проекту	Что проекту нужно от них	Возможные осложнения	Что делать?

Основные вехи проекта и распределение обязанностей

Основные вехи проекта	Кто ответственный

Подробное планирование

	Основные вехи проекта		Действия
1.		1.	
		2.	
		3.	
		4.	
		5.	
2.		1.	
		2.	
		3.	
		4.	
		5.	
3.		1.	
		2.	
		3.	
		4.	
		5.	
4.		1.	
		2.	
		3.	
		4.	
		5.	

Диаграмма Ганта: подробное планирование работы

	Действия	Кто ответственный	Время выполнения: дни, недели, месяцы																					

Пример диаграммы Ганта: Планы на мою жизнь

	Действия	Кто ответственный	Время выполнения: дни, недели, месяцы											
			2012				2013				2014			
			Янв.	Фев.	Март	Декабрь	Янв.	Фев.	Март	Декабрь	Янв.	Фев.	Март	Декабрь
1.	Построить дом	Вася - друг												
2.	Посадить дерево	Сосед из дома 3.												
3.	Купить пива	Я												
4.	Вырастить сына	Жена												

Бюджет

Расходы

Необходимые Ресурсы	Стоимость	Ответственный
Затраты на персонал		
Координатор проекта		
Приглашённые лекторы		
Дополнительные расходы		
Аренда помещения		
Поездки		
Приобретение оборудования		
Угощение		
Всего		

Доходы

Источник дохода	Сумма	Ответственный за добычу средств
Джойнт		
Дополнительные организации		
Оплата клиентами проекта		
Всего		

Взгляд на себя в проекте

Что проект требует от меня? (навыки, знания, действия и т.д.)	Я делаю это с лёгкостью	Надо приложить усилие, но я с этим справлюсь	Мне трудно с этим справиться	Я не могу с этим справиться	Что делать?